



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**



Yatırımcı Sunumu

2024 4. Çeyrek



1. <u>Yönetici Özeti</u>	03
2. <u>Ana Faaliyet Alanları</u>	09
3. <u>Finansal Göstergeler</u>	17
4. <u>TKYB'de Sürdürülebilirlik</u>	27
5. <u>Ekler</u>	34

1. Yönetici Özeti



KÖKLÜ GEÇMİŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası yüz yıllık Cumhuriyetimizin yarım asırlık bankasıdır.



MİSYON SAHİBİ BANKA

Kamunun kalkınma kuruluşu olan Bankamız, Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine destek olmak misyonu ile çalışmaktadır.



YATIRIM BANKACILIĞI

Bankamız 2018 yılında kalkınma bankacılığındaki rolünün yanı sıra yatırım bankacılığı alanında da faaliyet gösterecek şekilde yapılandırılmıştır.



TÜRKİYE KALKINMA FONU

TKF, yönetimindeki bölgesel kalkınma, teknoloji ve inovasyon ile risk sermayesi odaklı fonların yanı sıra yerli ve uluslararası fonlara doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapmaktadır.



GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Bankamız, başta Dünya Bankası, KFW, EIB, CEB, JBIC, AIB gibi çok sayıda prestijli kuruluş ile uzun soluklu ilişkiler yürütmektedir; ayrıca UN Environment Programme Finance Initiative Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin kurucu imzacılarından.



Kalkınma Bankacılığı

- ☐ Proje Finansmanı & Kurumsal Krediler
 - Sanayi Yatırımları
 - Yenilenebilir Enerji Yatırımları
 - Enerji & Enerji Verimliliği
 - Çevre Yatırımları
 - Turizm, Eğitim ve Sağlık Yatırımları
 - Toptan Bankacılık (APEX)
- ☐ Hibe Programları ve ISEDAK Proje Finansmanı

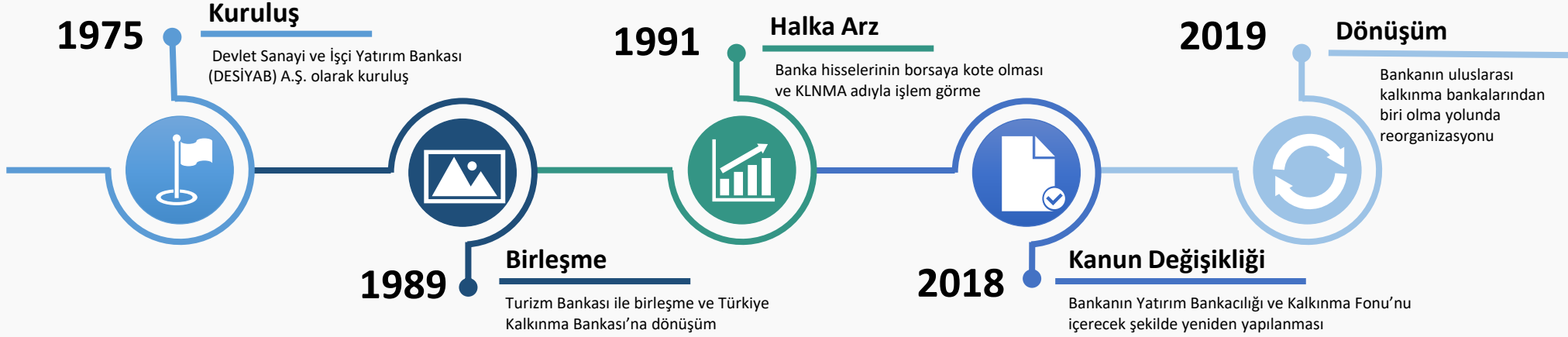
Yatırım Bankacılığı

- ☐ Birleşme & Satın Alma Danışmanlığı
- ☐ Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- ☐ Finansal Danışmanlık
- ☐ Borç Yeniden Yapılandırma Danışmanlığı

Türkiye Kalkınma Fonu

- ☐ Kamu Kaynaklarının Ülkenin Kalkınmasına Odaklanan Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi
 - Özel Sermaye Fonu Yatırımları
 - Girişim Sermayesi Yatırımları
 - Fonların Fonu Yatırımları

Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Doğrultusunda Tek Çatı Altında Tüm Finansal Hizmetler



ÖZET BİLGİLER

(MİLYAR TL)	2021	2022	2023	2024
FITCH DERECELENDİRME	BB-	B-	B	BB-
KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU	-	9,32/10,00	9,40/10,00	9,52/10,00
ESG NOTU	-	11,0 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)
TOPLAM VARLIKLAR	48,4	91,6	134,8	153,6
TOPLAM KREDİLER	37,5	60,3	84,2	94,8
ÖZKAYNAKLAR	4,5	6,8	10,9	20,0
NET BANKACILIK GELİRİ	1,5	3,0	6,5	9,9
NET FAİZ MARJI	3,9%	4,1%	6,5%	7,7%
AKTİF KARLILIĞI	2,4%	2,4%	3,6%	4,3%
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	20,2%	31,1%	45,7%	38,2%
KREDİ / AKTİF	77,5%	65,9%	62,4%	61,7%
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	2,3%	1,5%	1,0%	0,8%
BKZ. ORANI	61,8%	63,5%	62,4%	78,7%
SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU	14,3%	16,7%	16,9%	18,0%

Milyon TL

153.596
Aktifler

94.813
Krediler

108.285
Alınan
Krediler

19.997
Özkaynaklar

6.168
Net Kar

Kalkınma Bankacılığı

2023-2024 döneminde kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla farklı temalarda finansman anlaşmaları imzalanmış ve deprem bölgesine destek önceliklendirilmiştir. Ayrıca TCMB Yatırıma Destek TL Kredisi ve KGF Kredisi kapsamında gerçekleştirilen kredi kullandırmalarına devam edilmiştir.

 <p>Dünya Bankası Sanayi Emisyon Azaltımı 200 milyon ABD Doları & 200 milyon Avro Kredi (IBRD)</p> <p>Nisan 2024</p>	 <p>Dünya Bankası Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama 300 milyon Avro Kredi (IBRD) 15 milyon ABD Doları Kredi (CTF) 1,5 milyon ABD Doları Hibe (ESMAP)</p> <p>Mayıs 2024</p>	 <p>Alman Kalkınma Bankası İklim Finansmanı (KOBİ Finansmanı) 100 milyon Avro Kredi 10 Milyon Avro Hibe</p> <p>Nisan 2023</p>	 <p>Japon Uluslararası İşbirliği Bankası Green IV Finansmanı 200 milyon ABD Doları Kredi</p> <p>Aralık 2023</p>	 <p>İslam Kalkınma Bankası Deprem Bölgesi Gıda Güvenliği Finansmanı 100 milyon ABD Doları Kredi</p> <p>Aralık 2023</p>	 <p>OPEC Fund for International Development (OFID) Gıda Güvenliği 50 milyon ABD Doları Kredi</p> <p>Mart 2024</p>	 <p>İslami Ticaret Finansman Kuruluşu Murabaha Finansmanı Anlaşması Gıda Güvenliği 100 milyon ABD Doları</p> <p>Ağustos 2024</p>	 <p>Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası Deprem Bölgesi Finansmanı 5 milyon Avro Kredi</p> <p>Eylül 2023</p>
--	---	---	---	--	---	--	---

Yatırım Bankacılığı

Yatırım bankacılığı alanındaki güçlü faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmiştir.

<p>Halka Arzlar</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div>  <p>Oba Makarna 3,78 milyar TL</p> </div> <div>  <p>Meka Global 422 milyon TL</p> </div> <div>  <p>Big Chefs 833 milyon TL</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div>  <p>Ahlatci Doğalgaz 3,48 milyar TL</p> </div> <div>  <p>Obase Bilgisayar 147 milyon TL</p> </div> </div>	<p>Kira Sertifikası İhraçları</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div>  <p>Carrefour SA 940 milyon TL</p> </div> <div>  <p>Biotrend Enerji 100 milyon TL</p> </div> <div>  <p>Tarfın Tarım 710 milyon TL</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div>  <p>Tarım Kredi Ted. 150 milyon TL</p> </div> <div>  <p>Altınmarka Gıda 50 milyon TL</p> </div> </div>	<p>Danışmanlıklar</p> <p>Traçim Çimento'nun Satışı</p> <p>Soyak Grubu şirketlerinden Traçim Çimento'nun AC Çimento A.Ş.'ye satışında Finansal Danışman olarak görev aldık.</p> <ul style="list-style-type: none"> ÖİB'nin 2 projesinde finansal danışmanı olarak EÜAŞ'a ait 3 tane enerji santralinin ve TDİ kapsamındaki limanlardan Çeşmeli Limanı'nın özelleştirilmesi sürecinde çalışmalar devam etmektedir.
---	--	---

Türkiye Kalkınma Fonu

- TÜBİTAK BİGG Fonu 112 girişime yatırım gerçekleştirmiştir.
- Bölgesel Kalkınma Fonu Zaxe firmasına devam yatırımı gerçekleştirmiştir.
- Teknoloji ve İnovasyon Fonu Syntonym ve Vispera firmalarına yatırım gerçekleştirmiştir.
- Kalkınma ODTÜ Teknokent Fonu RNV.ai firmasına yatırım gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

- Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu **Sustainalytics**'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı 12,4 risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmıştır.
- Bankamız Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini ülkemizde imzalayan ilk ve tek kurumdur. Türkiye'nin, Etki Prensipleri ile uyumlu üçüncü Etki Raporu yine Bankamız tarafından yayımlanmıştır. Raporumuz EY Bağımsız Güvence Denetiminden geçmiştir.
- Global Finance tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Finans Ödülleri'nde "Merkezi ve Doğu Avrupa'da Sürdürülebilir Finans için En İyi Kalkınma Bankası" ödülüne layık görüldü.



DEVAM EDEN KAMU DESTEĞİ

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bankamızın %99'dan fazla hissesine sahiptir ve devlet garantileri, sermaye benzeri borçlar ve düzenli sermaye enjeksiyonları sağlanması yoluyla güçlü desteği devam etmektedir.



GÜÇLÜ AKTİF YAPISI

- Bankamızın takipteki krediler oranı (NPL) %0,8 ile Türk bankacılık sektörü ortalamasının oldukça altında seyretmektedir.



KALKINMA FİNANSMANI KURULUŞLARINA İSTİKRARLI ERİŞİM

- Bankamızın sürekli gelişim odağıyla uyumlu şekilde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından (DFI) düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

- Kredi portföyümüzün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.
- Banka Sustainalytics'in En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Sektöründe En Beğenilen' ve 'ESG Bölgesel En Beğenilen' dallarında yer alan 50 kurum arasında yer almıştır.
- Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı liderliğindeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurumdur.



PROFESYONEL YÖNETİM EKİBİ

- Üst yönetim ekibinin alanlarında ortalama 27,5 yıllık deneyimi bulunmaktadır.
- Sektör liderleri ve profesyonellerden oluşan saygın bir Yönetim Kurulu yapısı bulunmaktadır.

Fonlama Kaynakları ve Temaları

Fonlama Kaynaklarımız



Kaynak Temaları

- Yenilenebilir Enerji
(Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle ve Diğer)
- Enerji Verimliliği
- İşletme Kredileri
(Küçük, Büyük, Orta İşletmeler)
- İstihdam Yaratma
- İmalat Sanayii
- Sağlık ve Eğitim
- APEX
- Endüstriyel Emisyon Azaltımı
- Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
- Gıda Güvenliği

Eurobond İhracı

Sürdürülebilir Eurobond

Yeşil ve sosyal projelerin finansmanı için Eylül 2022'de gerçekleştirilen ve Fransız Kalkınma Bankası AFD'ye tahsisli, 11 yıl vadeli 100 milyon EUR tutarında Eurobond İhracı

TCMB 'Yatırıma Destek' TL Kredisi

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı 10 yıla kadar vadeli Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi olan "Yatırıma Destek" TL kredisi; ihracata, istihdama ve cari açığa katkı sunacak yatırımlara kullanılmaya devam edilmektedir.

Temin Ettiğimiz Yurtdışı Kaynaklar

USD
3.711

EUR
2.728

Toplam
6.439
Milyon USD

2. Ana Faaliyet Alanları





Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Planlarıyla Uyumlu Finansman Yapıları ve Finansal Ürünlerin Sunulması

12. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli sektörleri uzun vadeli yatırım kredileri ve yerli para ile desteklemek

Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak

İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımları finanse ederek dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak

Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditorlerden bankamıza kaynak girişini arttırmak

Bölgesel kalkınmayı ve öncelikli sektörleri desteklemek ve istihdamı artırmak

Ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini desteklemek ve yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemi güçlendirmek



Yatırım Bankacılığı

Türkiye Sermaye Piyasalarının Uluslararası Sermaye Piyasaları Seviyesine Çıkarılması ve Ülkemize Yabancı Sermaye Girişinin Desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerini geliştirmek

İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçları geliştirmek

Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturmak

Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirmek

Firmaların finansal/yönetimsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmetleri vermek



Türkiye Kalkınma Fonu

Kamu Kaynaklarının Ülke Kalkınması Odaklı Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak



Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Teknolojileri

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak

Kurulan Fonlar

	Bölgesel Kalkınma Fonu	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Kalkınma Katılım Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TKYB Sermaye Fonu	Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TÜBİTAK BIGG Fonu	TKYB Üst Fonu	TÜBİTAK BIGG+ GSYF
STRATEJİ	Doğrudan Sermaye Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları
FON BÜYÜKLÜĞÜ	525 mn TL	475 mn TL	611 mn TL	154 mn TL	430 mn TL	22,2 mn USD	8 mn USD	50 mn USD	100 mn TL
YATIRIMCILAR	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı KOSGEB	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı KOSGEB	SSTEK KALKINMA YATIRIM BANKASI VAKIF KATILIM Ziraat Katılım	Ziraat Katılım KALKINMA YATIRIM BANKASI VAKIF KATILIM	KALKINMA YATIRIM BANKASI	İSTANBUL HALIYATIRIM GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM FONU KALKINMA YATIRIM BANKASI	TÜBİTAK	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı KALKINMA YATIRIM BANKASI	TÜBİTAK
HEDEF ŞİRKETLER	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilen yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Derin teknoloji odaklı erken aşama şirketler	TÜBİTAK'tan mükemmellik mührü almış iş fikirleri	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak yatırım fonlarına taahhütte bulunulacaktır.	Teknoloji odaklı erken aşama girişimler

YATIRIMLAR	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Bölgesel Kalkınma Fonu	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF	Kalkınma Katılım GSYF	TKYB Sermaye Fonu	Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF
 İstanbul Venture Capital Initiative Turkey's Specialised Investment Fund €10mn	KUARTISMED DELIVERS.AI scalex WASK VIRASOFT we bee vispera cellsway 500 CYVISION	APPSILON ENTERPRISE ZAXE	beam SIMULARGE	LIVZYM BIOTECHNOLOGIES seatron TECHNOLOGIES	dcp ödeal figopara 212 STS 500 scalex Fazla	idenfite ROBO LAUNCH syntononym CLAY TOKEN cellsway VIX DefensX FENIXPYRE Gesundai

2019 - 2024 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

İşlem Türü	Şirket	İşlem Açıklaması	Tutar
Pay Halka Arzı	OBA Makarna	Oba Makarna'nın Halka Arzı (Eş Liderlik)	(3,78 mr TL)
	MEKA	Meka Global'in Halka Arzı (Eş Liderlik)	(422 mn TL)
	BIG CHEFS	Big Chefs'in Halka Arzı (Eş Liderlik)	(833 mn TL)
	Ahlatçı Doğalgaz	Ahlatçı Doğalgaz'ın Halka Arzı (Eş Liderlik)	(3,48 mr TL)
	obase	Obase Bilgisayar'ın Halka Arzı (Eş Liderlik)	(147 mn TL)
	KIZILBÜK GYO	Kızılbüyük GYO'nun Halka Arzı (Eş Liderlik)	(948 mn TL)
	Aydem renewables	Aydem Yenilenebilir'in Halka Arzı (Eş Liderlik)	(1,29 mr TL)
Sukuk İhracı	Carrefour SA	CarrefourSA'nın Sukuk İhracı	(940 mn TL)
	TARIM KREDİ TEDARİK ÜRETİM	Tarım Kredi Tedarik'in Sukuk İhracı	(150 mn TL)
	ALTINMARKA	Altınmarka Gıda'nın Sukuk İhracı	(50 mn TL)
	tarfin	Tarfin Tarım'ın Sukuk İhracı	(710 mn TL)
	KALKINMA YATIRIM BANKASI	Bankamızın Sosyal Sukuk İhracı (Türkiye'de İlk)	(50 mn TL)
	BioTREND	Biotrend Enerji'nin Sürdürülebilir Sukuk İhracı	(100 mn TL)
VDMK İhracı	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Birinci ve İkinci VFF'nin ihraç ettiği, İTMK bazlı VDMK ihracı	(4,15 mr TL)	
Bono İhracı	Tiryaki Agro'nun Bono İhracı	(1,25 mr TL)	
Tahvil İhracı	Palgaz'ın Transition Tahvil İhracı (Türkiye'de İlk)	(200 mn TL)	

2021 - 2024 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme
 Gebze Dilovası DGKÇS 253,4 Mwe 157 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Tortum HES 26,2 MWe 222,71 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çamlıca 1 HES 84 MWe 580,50 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çal HES 2,5 MWe 9,37 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Girlevik HES 11,85 MWe 135,5 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Taşucu Limanı 684 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Topçam HES 61,35 MWe 925 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Dereçi HES 400 kWe 32,5 mn TL <i>Onaylandı</i>
 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlığı	 Alıcı Taraf Danışmanlığı				
 Esenyurt DGÇS <i>Onay Sürecinde</i>	 Kalamış Marina 505 mn USD <i>Onaylandı</i>	 55 MW enerji lisansına sahip atık bertaraf şirketinin Grubuna satışında Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 2 mn ton klinker üretim kapasitesine sahip Traçim'in AC Çimento tarafından satın alımı AC Çimento				

2021 - 2024 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



 Değerleme	 Finansal Yeniden Yapılandırma	 Fizibilite	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Fizibilite	 Değerleme
153 MWp kurulu güçte GES Portföyüne sahip SPV'lerin Değerlemesi	Büyük bir sanayi şirketinin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması 55 mn ABD \$	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Kapasite Artışı Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Kimya sektöründeki bir kuruluşun Biyokütle Enerji Yatırımı Fizibilite Raporu	Ağır elektrik ekipmanları ve teçhizatları üreten bir şirketin değerlendirilmesi	Birden çok sektörde faaliyet gösteren bir grubun kurumsal yapılandırılması	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Komple Yeni Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	İstanbul'da faaliyet gösteren bir AVM'nin Değerlemesi
 Fizibilite	 Değerleme	 Değerleme	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık
120 MW Depolama Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali Fizibilite Raporu	8 MWe kurulu güçlü Biyokütle Enerji Santrali Değerlemesi	TMSF Yönetimindeki Şirketlerin Değerlemesi	Epoksi Reçine Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Halka Arza Hazırlık Kapsamında Şirket Değerlemesi	Seçilmiş sektörlerle yönelik bir firmaya sektörel analiz ve finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti
 Finansal Danışmanlık	 Değerleme	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite			
Enerji sektöründe bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Tarım makine ve ekipmanları sektöründe bir grubun halka arz öncesi ön değerlemesi	Otomotiv sektöründeki büyük bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Savunma sanayii şirketinin üç yatırımı kapsamında proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Gıda sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması			

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
 Seçilmiş enerji santrallerin özelleştirilmesi	 Tekirdağ Çeşmeli Limanı özelleştirilmesi	Jeotermal Enerji Firmalarına Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Güneş Enerjisi Santrali olan Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Mikromobilité ve Elektrikli Araç Şarj İstasyon Hizmeti Veren 2 Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Giyim ve Aksesuar Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık	Otomotiv Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık veya Halka Arz	Kimya Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Demir Döküm Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık	Çikolata ve Şekerleme Üreticisi Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Turizm Sektöründe Grup Firmasına Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık	Hizmet Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık

- ❑ **ÖİB'e** iki farklı proje kapsamında finansal danışmanlık hizmeti verilmektedir;
 - ❑ EÜAŞ'a ait seçili **santraller**
 - ❑ Özelleştirme portföyüne dahil **Çeşmeli Limanı**
- ❑ Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmeti kapsamında;
 - ❑ **Lider bir enerji şirketine** (lisanssız GES'ler)
 - ❑ Önemli büyüme potansiyeline sahip **2 jeotermal enerji şirketine**
 - ❑ **Plastik ambalaj şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Kimya şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Mikromobilité ve EV şarj istasyonu şirketi** ile hissedarlarına
 - ❑ Lider bir **giyim ve aksesuar şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Paylaşım ekonomisi sektöründe hizmet veren şirket** ve hissedarlarına
 - ❑ Bir **polimer üretim şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Çikolata ve şekerleme üreticisi şirket** ve hissedarlarına
 - ❑ **Sürdürülebilir tekstil üreticisi** bir şirkete
 - ❑ **E-ticaret altyapı sağlayıcısı** bir şirkete
 - ❑ **Hizmet sektöründe bir şirkete** yurtdışı açılımı için satıcı taraf danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Fizibilite	 Fizibilite	 Proje Finansman
Gayrimenkul sektörüne yatırım planlayan bir şirketin fizibilite çalışması	Enerji sektöründeki bir şirketin elektrolizör yatırımı için proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alma kapsamında projenin finansman arayışında danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık
Plastik Ambalaj Üreticisi	E-ticaret altyapı sağlayıcısı	Tekstil Sektöründe Bir Firma
Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	
Polimer Üreticisi Bir Firma	Paylaşım Ekonomisi Uygulaması Alanında Bir Firma	
Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	

- ❑ Bir firmanın **gayrimenkul** sektörü özelinde planladığı bir yatırımı için **finansal fizibilite** hazırlanması konusunda çalışmalara devam edilmektedir.
- ❑ **Enerji sektöründeki** büyük bir şirketin yatırımı özelinde proje bazlı teşvik başvurusu için **fizibilite** çalışmasına başlanmıştır.
- ❑ **Yurt dışında** yenilebilir enerji santrali satın alımı özelinde girişimi olan bir firmaya, **satın alım ve/veya proje finansmanı** konusunda finansal danışmanlık hizmeti verilmesi için çalışmalara başlanmıştır.
- ❑ **Demir döküm şirketine** stratejik ortak bulmasına yönelik satıcı taraf ayrıca Avrupa'da yatırım yapmasına yönelik alıcı taraf danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- ❑ **Turizm sektöründe bir grup şirketine** turizm alanında operasyonlarına genişletmesi amacıyla alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.
- ❑ **Tekstil sektöründe bir firmaya** yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.

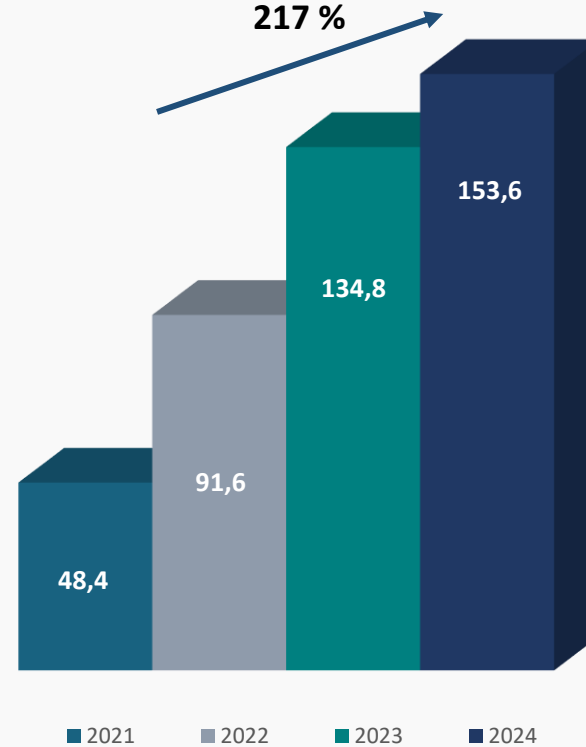
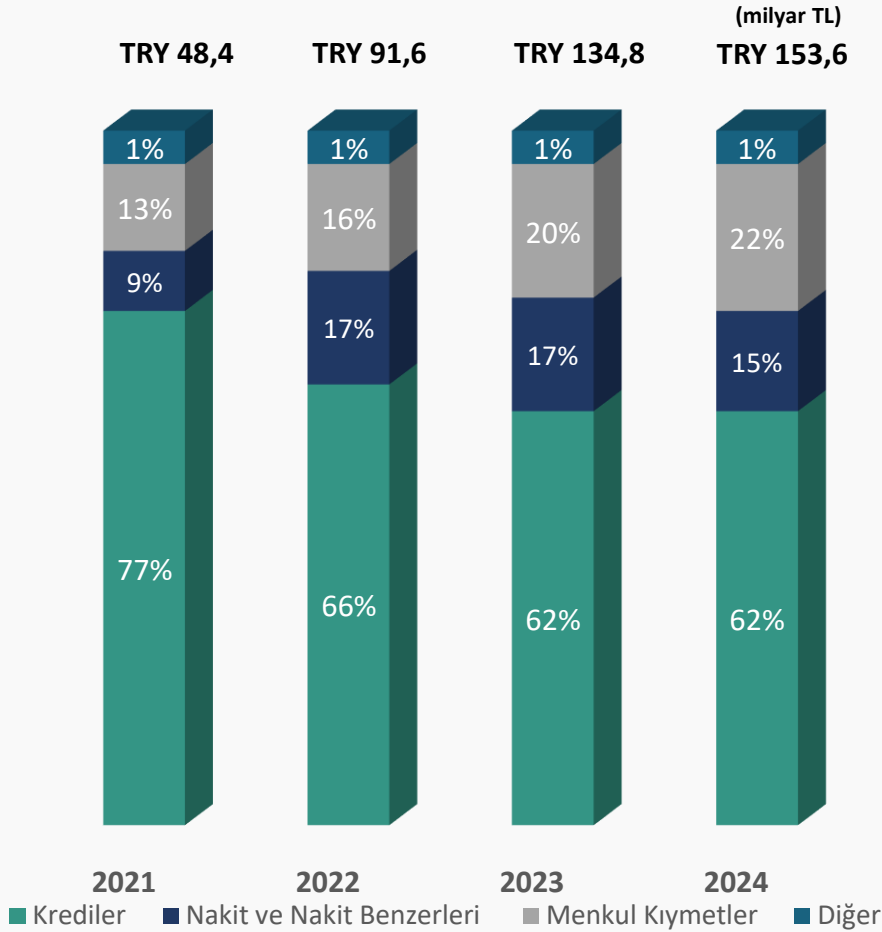
3. Finansal Göstergeler



Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan güçlü kaynak yapısı ile büyük kısmını kredilerin oluşturduğu kaliteli aktif yapısı

Aktif Yapısı

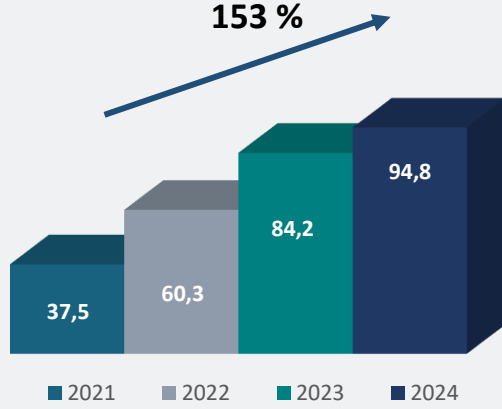
Aktif Büyümesi



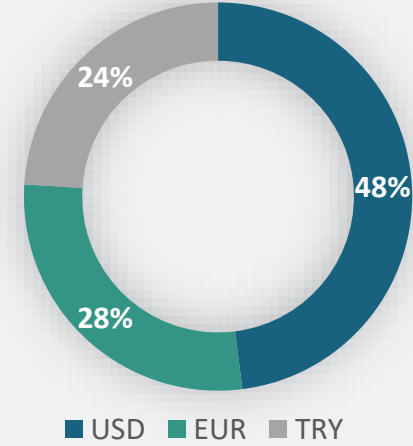
Kredi Büyümesi ve Portföy Dağılımı

Kredi Portföy Büyümesi

(milyar TL)

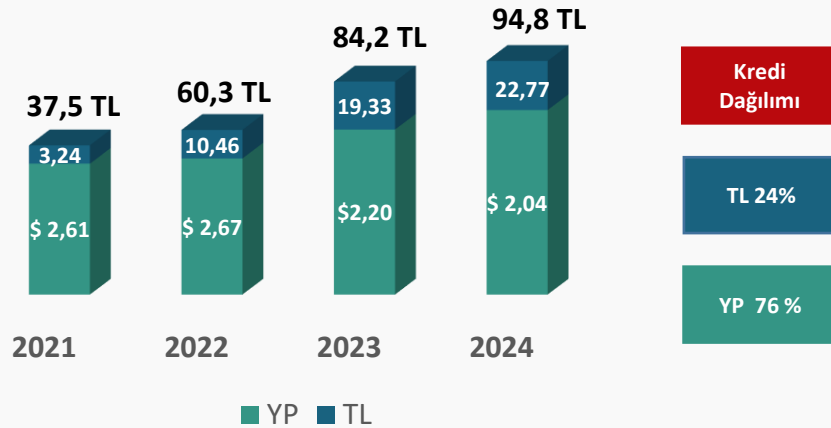


Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı

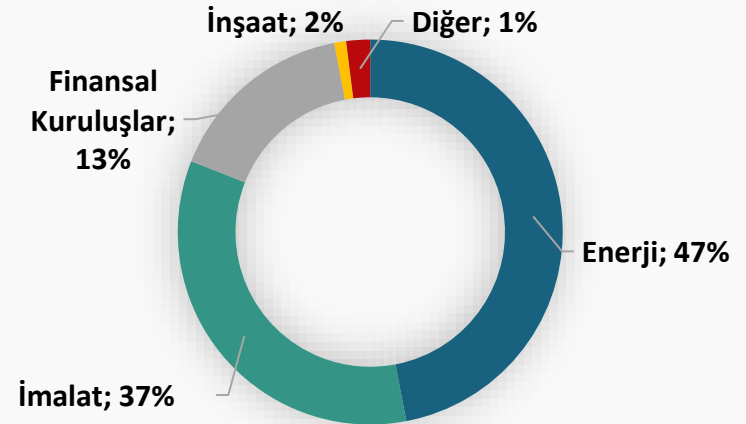


Kredi Yapısı

(milyar TL)



Sektörel Kredi Dağılımı



Kredi Gruplarına Göre Kredi Kalitesi

1. Grup Krediler



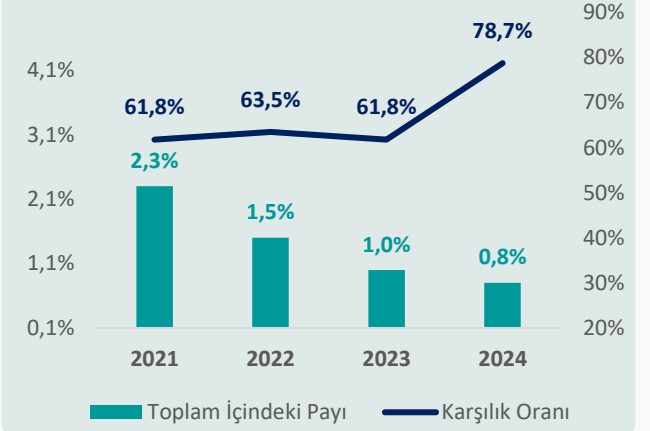
1. Grup Krediler: Canlı Krediler

2. Grup Krediler



2. Grup Krediler: 30 güne kadar vadesi geçmiş borçları olan ertelenmiş ve yeniden yapılandırılmış krediler

3. Grup Krediler

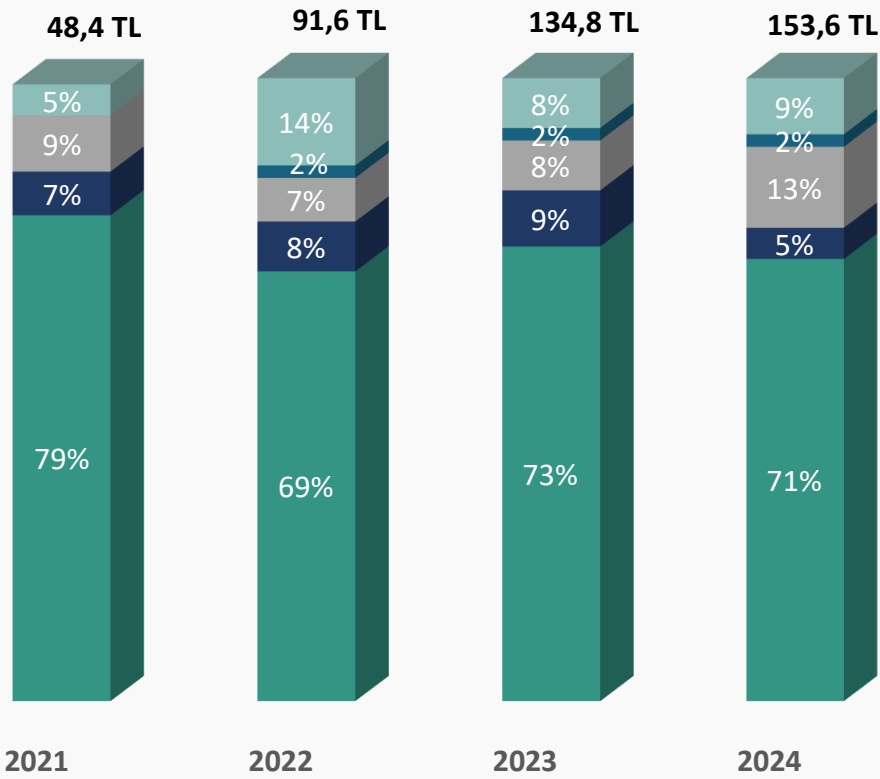


3. Grup Krediler: Vadesi 90 günden fazla gecikmiş ve takibe düşmüş krediler

Milyon TL	2021				2022				2023				2024			
	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı
1. Grup	34.337	91,6%	0,5%	178	56.639	93,9%	0,7%	395	79.908	94,9%	0,8%	600	88.422	93,3%	0,7%	578
2. Grup	2.291	6,1%	3,6%	82	2.806	4,7%	5,2%	145	3.402	4,0%	7,9%	267	5.658	6,0%	9,7%	548
3. Grup	855	2,3%	61,8%	528	894	1,5%	63,5%	568	848	1,0%	61,8%	524	733	0,8%	78,7%	576
Toplam	37.483	100,0%	2,1%	788	60.340	100,0%	1,8%	1.108	84.159	100,0%	1,7%	1.392	94.813	100,0%	1,8%	1.703

Toplam Pasifler

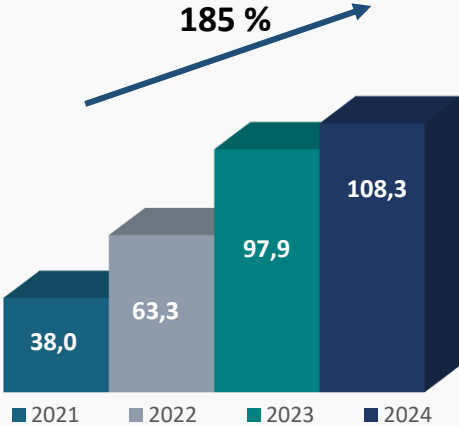
(milyar TL)



- Alınan Krediler
- Sermaye Benzeri Krediler
- Özkaynaklar
- İhraç Edilen Menkul Kıymetler
- Diğer

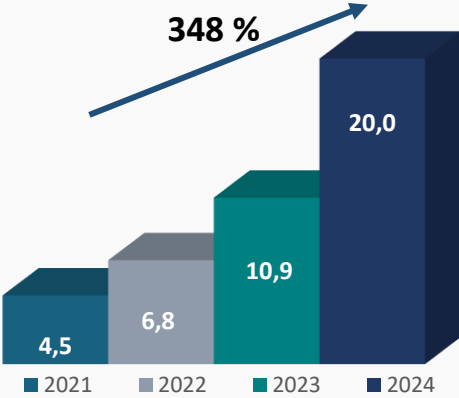
Alınan Krediler

(milyar TL)

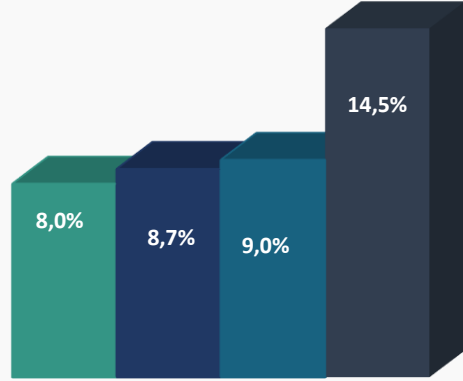


Özkaynaklar

(milyar TL)

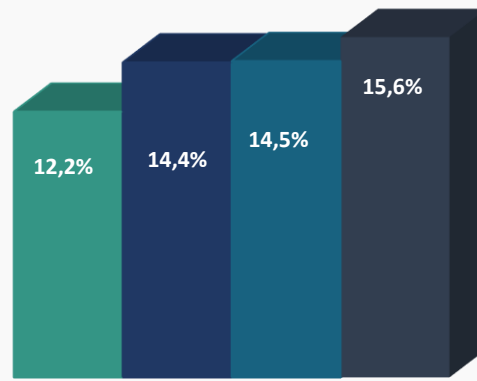


Çekirdek Sermaye Yeterliliği



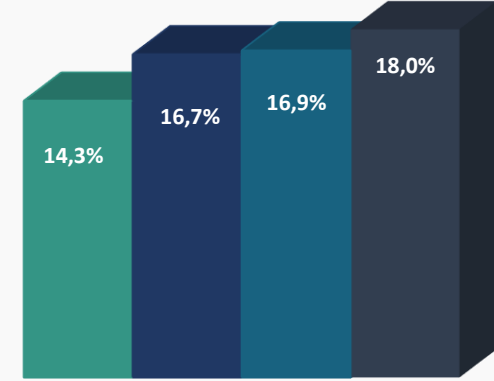
2021 2022 2023 2024

Ana Sermaye Yeterliliği



2021 2022 2023 2024

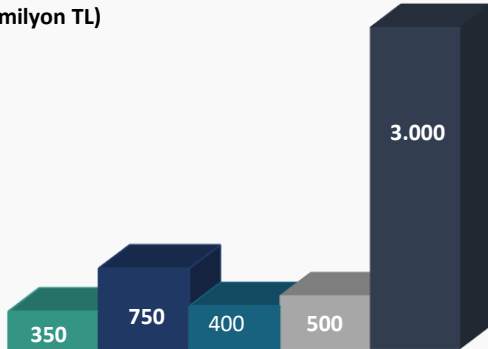
Sermaye Yeterliliği Rasyosu



2021 2022 2023 2024

Sermaye Artırımları

(milyon TL)



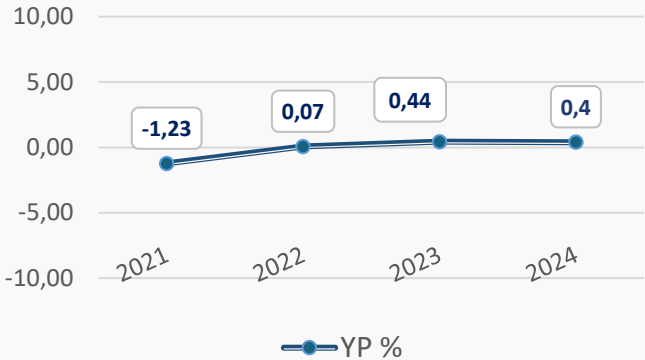
2019 2020 2021 2022 2024

Yasal Minimum Oranlar	Çekirdek Sermaye Yeterliliği	Ana Sermaye Yeterliliği	Sermaye Yeterliliği Rasyosu
	4,5%	6%	12%*

*SYR oranının Basel II standartlarına göre en az %8, BDDK düzenlemelerine göre ise en az %12 olması gerekmektedir.

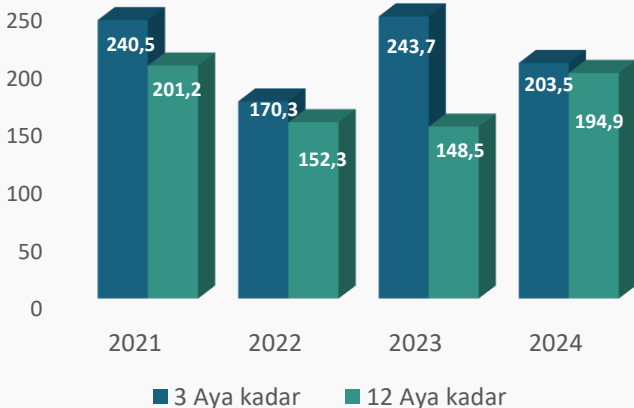
Kur Riski Yönetimi

YP (%)



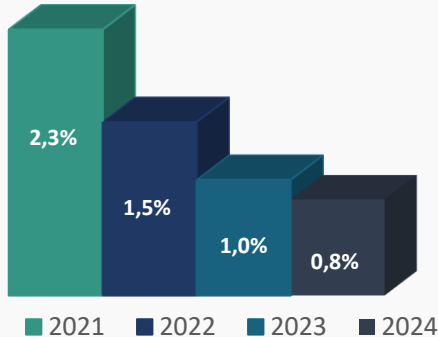
Likidite Riski Yönetimi

Likidite Oranı (%)



Kredi Riski Yönetimi

Takipteki Kredi Oranı



Kur riski oranı, yasal sınır olan %10'a (Yabancı para net genel pozisyon/sermaye tabanı) göre %0,40 olarak BDDK'ya raporlanmıştır.

2024 4. Çeyrek Likidite Oranı:
12 aya kadar vade için %194,9
3 aya kadar vade için %203,5

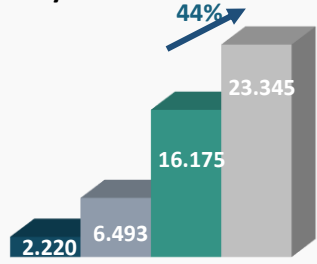
2024 4. Çeyrekteki
Takipteki Kredi Oranı
%0,77'dir.

Fonlama Kaynakları Ortalama Vadesi: 6,7 Yıl

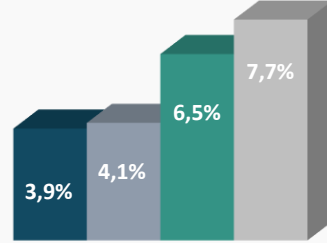
Krediler Ortalama Vadesi: 3,6 Yıl

2021 - 2022 - 2023 – 2024 Karlılık

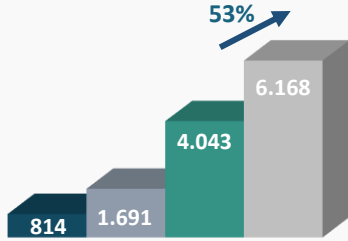
Milyon TL



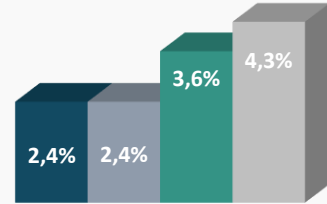
Faiz Gelirleri



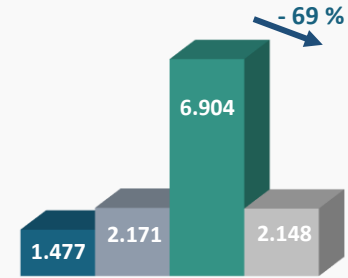
Net Faiz Marjı (NİM)



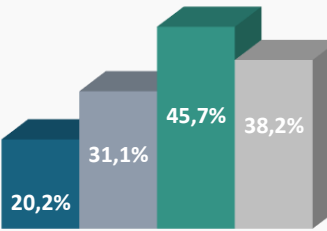
Net Kar



Aktif Karlılığı (ROA)



Faiz Dışı Gelirler

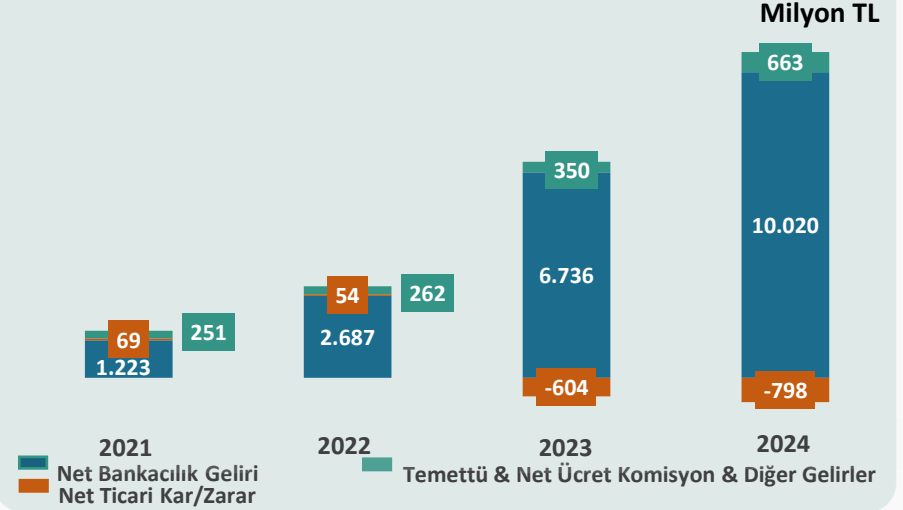


Özkaynak Karlılığı (ROE)



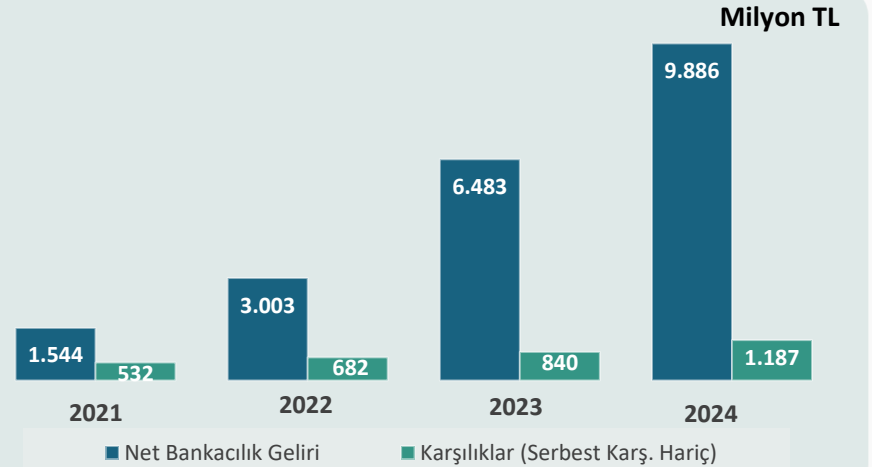
Net Bankacılık Geliri

Milyon TL

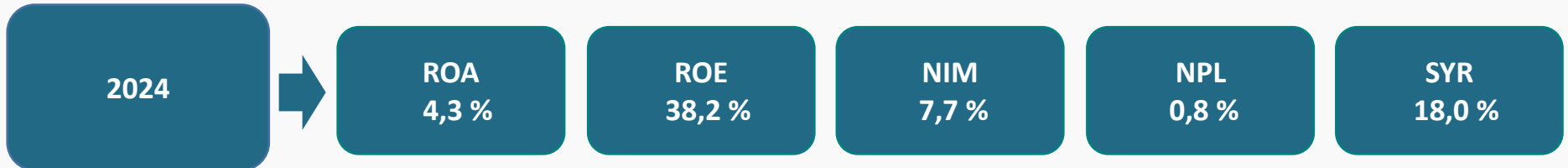
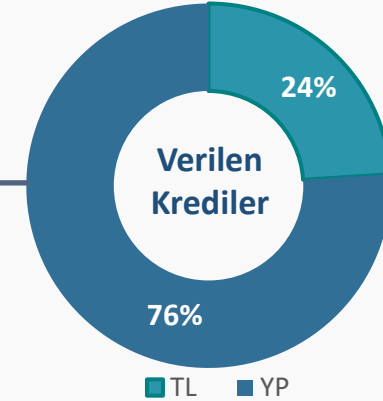
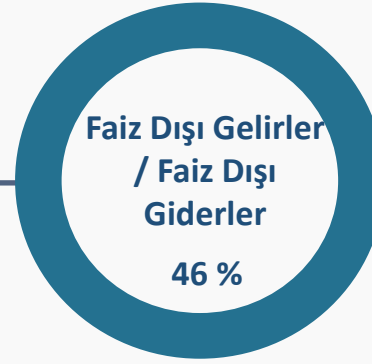
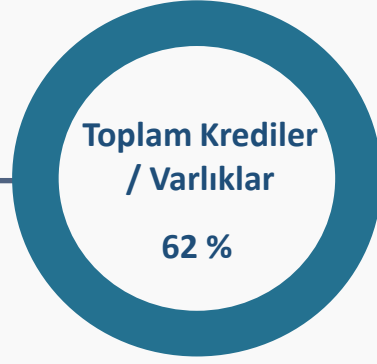
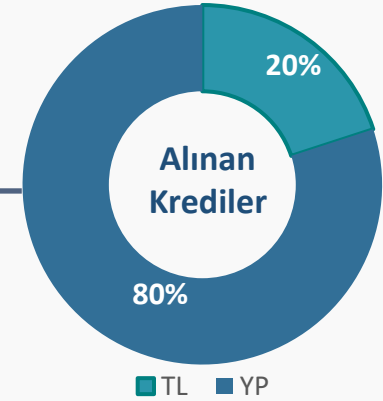
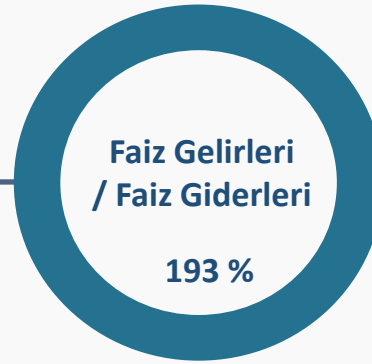


Net Bankacılık Gelirleri ve Karşılıklar

Milyon TL

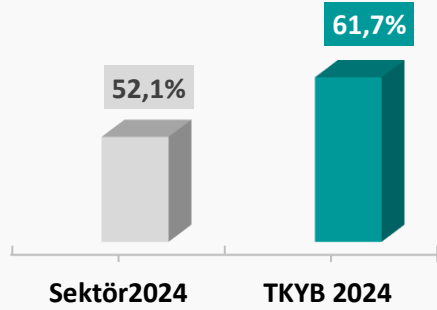


Rasyolarımız, güçlü finansal performans ile varlık ve yükümlülüklerimizin dengeli kompozisyonunu yansıtmaktadır.

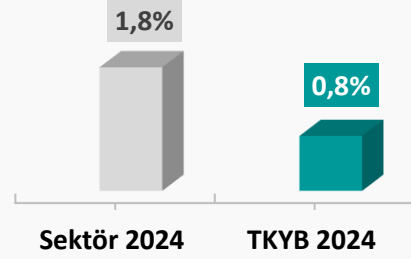


Bankacılık Sektörü ile TKYB Karşılaştırması

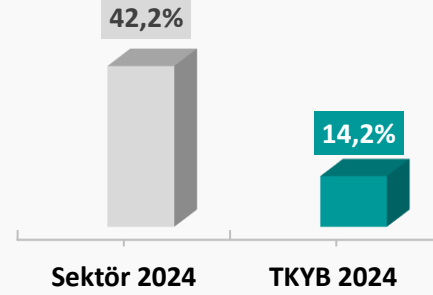
Krediler / Aktifler*



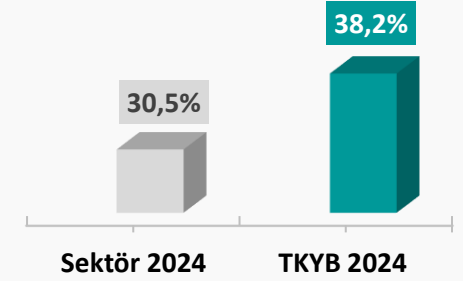
NPL



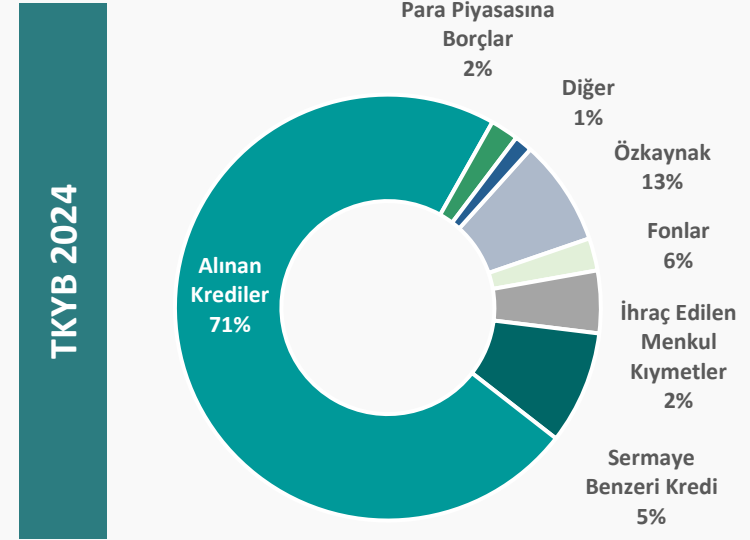
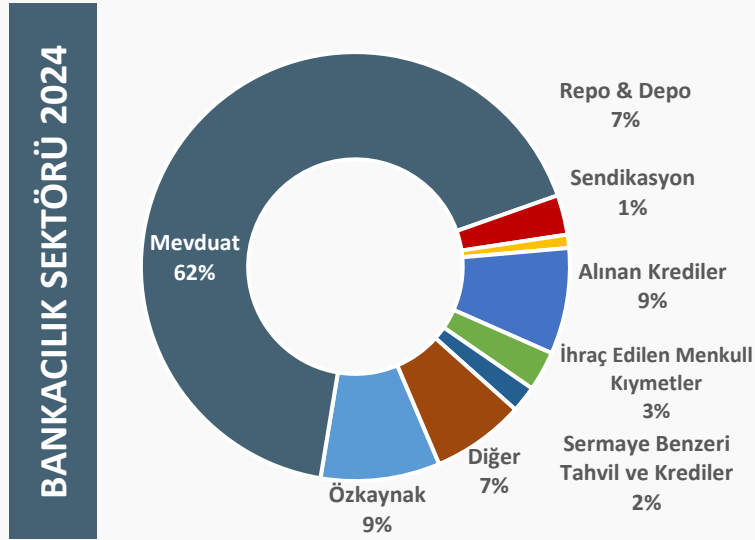
Gider/Gelir Oranı



Özkaynak Karlılık Oranı



*Takipteki krediler ve reeskontlar dahil edilmiştir.



Kaynak: BDDK

4. TKYB'de Sürdürülebilirlik



Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) Risk Değerlendirmesi

Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,4 düşük risk notu** ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası AS

Development Banks Turkey IST:KLNMA.E

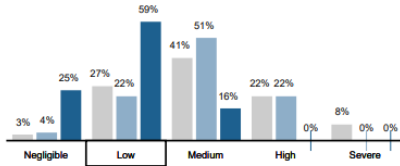
ESG Risk Rating

12.4

Last Full Update Oct 26, 2023

ESG Risk Rating Score Change Log

ESG Risk Rating Distribution



Low Risk



ESG Risk Rating Ranking

UNIVERSE	RANK	PERCENTILE
	(1 st = lowest risk)	(1 st = Top Score)
Global Universe	933/16216	7th
Banks INDUSTRY	70/1052	7th
Development Banks SUBINDUSTRY	37/104	36th



Uluslararası ESG derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından gerçekleştirilen Dünya genelinde yaklaşık 15 bin kurumun değerlendirilmesi sonucunda; En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Regional Top Rated' dallarında yer alarak, bu unvanları almaya hak kazanan 50 banka arasında yer almıştır.



Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri İmzacılığımız

Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki, Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan **ilk ve tek kurumumuz**. Türkiye’nin Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayınladık ve destekleyici beyanlarımızı yaptık.

Finansal getirilerin yanı sıra ölçülebilir olumlu çevresel veya sosyal etkiye katkıda bulunmak için, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla stratejik işbirliğini sürdürmekteyiz.

Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerinin küresel standartları ile finansal getirilerin yanı sıra olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan faaliyetlerimizde daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlamayı hedeflemekteyiz.



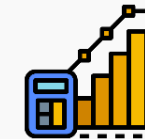
Operating Principles for Impact Management



İmzacı Sayısı
185



Ülke Sayısı
40



Kapsanan Varlıklar
591.202 Mio ABD \$

TKYB Çevresel ve Sosyal Politikası

Çevresel ve Sosyal risk değerlendirmelerimizi ve izleme süreçlerimizi, ulusal ve uluslararası mevzuat ve küresel standartlar ile uyumlu yürütmekteyiz.

Ç&S Risk değerlendirme sürecinin tüm kredi türlerine, tüm sektörlerle istisnasız olarak uygulanması



Çevresel ve Sosyal konuların, Karar Alma süreçlerinin bir parçası olması



Ulusal Çevre Mevzuatına uyum sağlanması



Uluslararası Ç&S standartlarına (Dünya Bankası ve IFC) uyum sağlanması



İklim değişikliğiyle mücadele edilmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması



Doğrudan ve dolaylı etkilerimizin sürekli iyileştirilmesi



Çevresel ve sosyal açıdan politika ile uyumsuz faaliyetlerin finanse edilmemesi (Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi)



İç ve dış paydaşlarla sürekli etkileşimde olunması (Şikayet Giderme Mekanizması)



Sürdürülebilirlik Performansımız & Ulusal ve Uluslararası Üyeliklerimiz

17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacının **15'ine doğrudan ve dolaylı** katkı sağladık.



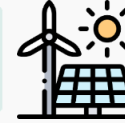
Kredi portföyümüzün **%96'sı sürdürülebilirlik temalı** projelerden oluşmaktadır.

Finanse ettiğimiz projelerle toplamda **4,6 milyon ton sera gazı salımına engel olduk.**



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında B (yönetim) skoru olarak **Türkiye'de en yüksek notu** alan finans kuruluşları arasında yer aldık.

Bankamızın Türkiye'nin **yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı %6** seviyesine ulaşmıştır.



Türkiye'nin **ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond)** ihracına aracılık ettik.

Bankamızın fon kullanıcısı olduğu **Türkiye'nin ilk sosyal sukukunu** ihraç ettik.



Uluslararası finans dünyasının saygın yayın kuruluşlarından World Finance Magazine'in düzenlediği World Finance Banking Awards 2024'te, Banka olarak **Türkiye'nin "En Sürdürülebilir Bankası"** ödülüne layık görüldük.



Operating Principles for Impact Management

Türkiye'den ilk imzacı



Kurucu Üye



Üye



Kurucu İmzacı



İmzacı



Üye



Üye



Üye



Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,4** risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.



Operating Principles for
Impact Management

Bankamız, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) tarafından koordine edilen küresel bir girişim olan Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni **Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluş**ur. Türkiye'de Etki İlkeleri doğrultusunda ilk Etki Raporu Bankamız tarafından yayınlanmıştır. Bu küresel standartla, kurumsal bankacılık, proje finansmanı, risk sermayesi ve özel sermaye yatırım faaliyetlerimizi daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak "etki merceği" üzerinden yönetmeyi amaçlamaktayız.



Bankamız, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında **B (yönetim)** puanı olarak Türkiye'nin en yüksek puana sahip finans kuruluşlarından biri olmuştur. CDP'ye verilen raporda iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirilmiştir ve strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimi ile ilgili sorular gönüllü olarak yanıtlanmıştır.



Sürdürülebilir finansman için bir model olarak Türkiye'nin kalkınmasının desteklenmesi, Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bankacılık stratejisinin merkezinde yer almaktadır. **Sürdürülebilirlik odaklı** krediler portföyümüzün **%96'sını** oluşturmaktadır.



Bankamız, Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu **ilk Etki Raporunu** yayınlamıştır.

Çeşitli, İyi Eğitimli ve Deneyimli İş Gücü

Bankamız İnsan Kaynakları Figürleri



Genç ve Dinamik İş Gücü

- 37 Yaş Ortalaması ile Toplam **348** Çalışan Sayısı



İstihdamda Kadın Erkek Eşitliği

- 57% Erkek Çalışan
- 43% Kadın Çalışan



Çalışanların 94%'ü (327) Yükseköğrenim Diplomasına Sahip:

- 63% Lisans
- 29% Yüksek Lisans
- 2% Doktora



Çalışanların %79'u 5 Yıl+ Tecrübeye

0-5 Yıl : 21%	16-25 Yıl: 21%
6-15 Yıl: 52%	25+ Yıl : 6%



2024
Best WorkPlace
Great Place To
Work

Ekler




Ödüller ve Başarılar


2024
Best Regional Development Bank
Most Innovative Sukuk Structures
 International Finance Awards



2024
Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution
 Global Finance Magazine Sustainable Finance Awards



2024
Best WorkPlace
 Great Place To Work



2024
Most Innovative Sukuk Structures
 GBO Awards 2024



2024
Transformation of the Year Gold Winner
CEO of the Year Silver Winner
Human Resources Management Leadership Gold Winner
 Globe Awards 2024























2024
Most Sustainable Bank in Türkiye
 World Finance Banking Awards 2024



2024
Green Finance Innovator Türkiye 2024
 cfi.co Awards 2024



2024
Human Resources Team of The Year Gold Winner
Chief Human Resources Officer of The Year Bronze Winner
 The Stevie® Awards 2024



2024
Best Team Development Program Silver Winner
Best Team Development Program Bronze Winner
Best Advance in Selecting and Onboarding Interns Bronze Winner
 Brandon Hall HCM Excellence Awards



Seçilmiş Kalemler	2021			2022			2023			2024			2023YS'na Göre
TKYB (milyon TL)	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	Büyüme %
Toplam Varlıklar	7.730	40.651	48.381	31.292	60.306	91.598	47.745	87.103	134.847	57.124	96.472	153.596	14%
Finansal Varlıklar	4.933	3.489	8.422	18.032	6.311	24.343	22.296	15.544	37.840	25.304	23.656	48.960	29%
Krediler (Brüt)	3.239	34.244	37.483	10.461	49.880	60.340	19.334	64.825	84.159	22.773	72.040	94.813	13%
Karşılıklar	790	0	790	1.110	0	1.110	1.423	0	1.423	1.729	0	1.729	22%
Alınan Krediler	2.376	35.587	37.963	8.959	54.381	63.340	17.995	79.952	97.947	21.904	86.380	108.285	11%
Fonlar	464	1.065	1.529	6.158	2.261	8.419	2.676	3.722	6.398	2.255	6.148	8.403	31%
Özkaynaklar	4.497	-33	4.463	6.855	-12	6.843	10.795	87	10.882	19.906	91	19.997	84%

Gelir Tablosu (milyon TL)	2021	2022	2023	2024	2023 -2024 Değişim (%)	2024 3Ç	2024 4Ç	2024 3Ç & 2024 4Ç Değişim (%)
Net Faiz Geliri/Gideri	1.377	3.003	7.520	11.267	50%	2.850	2.865	1%
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	39	69	109	202	85%	38	77	106%
Diğer Gelirler(*)	281	247	-363	-337	-7%	19	230	1134%
Gelirler	1.697	3.319	7.267	11.132	53%	2.907	3.173	9%
Operasyonel Giderler (-)	153	316	784	1.246	59%	323	354	10%
Karşılık Öncesi Kar	1.544	3.003	6.483	9.886	52%	2.584	2.819	9%
Karşılıklar (-)	532	682	840	1.187	41%	269	295	10%
Vergi Öncesi Kar	1.012	2.321	5.643	8.699	54%	2.315	2.524	9%
Vergi Karşılığı (-)	198	629	1.599	2.531	58%	694	711	2%
Net Kar	814	1.691	4.043	6.168	53%	1.621	1.813	12%

(*) Diğer gelirler ticari kar/zarar, iştirak gelirleri ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Seçilmiş Finansal Kalemler	2024 Yıl Sonu Sonuçları	2025 Tahminleri
Kredi/Aktif Oranı	61,7%	~ 60%
Net Ücret & Komisyon Artışı	85,2%	> 70%
Faaliyet Giderleri Artışı	79,9%	< 100%
Net Faiz Marjı	7,7%	> 6,0%
Özkaynak Karlılık Oranı	38,2%	~ 30%
Aktif Karlılık Oranı	4,3%	~ 4,0%
Gider/Gelir Oranı	14,2%	~ 20%
Sermaye Yeterlilik Oranı	18,0%	~ 20%
Takipteki Krediler Oranı	0,8%	< 1,5%
Net Risk Maliyeti	0,8%	< 1,5%
Kredi Büyümesi	12,7%	~ 30%

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ("TKYB") bu sunum belgesini ("Belge") sadece TKYB ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beyanlar içeren bilgiler ("Bilgiler") sunmak amacıyla hazırlamıştır. TKYB, bu sunumda yer alan Bilgilerin doğruluğuna veya eksiksiz olmasına ilişkin herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamaktadır. Bilgiler, önceden bildirim yapılmaksızın değiştirilebilir. Belge ve/veya Bilgiler; yatırım tavsiyesi veya TKYB hisselerinin alım satımı konusunda bir teklif olarak yorumlanamaz. Bu Belge ve/veya Bilgiler kopyalanamaz, TKYB tarafından Belge ve/veya Bilgilerin teslim edildiği veya gönderildiği kişi ya da bunları TKYB'den talep eden kişi haricindeki herhangi bir kişiye ifşa edilemez veya gönderilemez. TKYB burada belirtilen, ima edilen, yer alan ileriye dönük projeksiyon ve beyanlar da dahil olmak üzere tüm beyanlar, bilgilerdeki ya da iletilen veya erişime açılan diğer tüm yazılı ve sözlü bildirimlerdeki eksiklikler konusundaki tüm yükümlülükleri açıkça reddeder.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

www.kalkinma.com.tr

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10
Ümraniye İstanbul Türkiye

Tel: +90 (216) 636 87 00

Fax: +90 (216) 630 18 15

E-mail: haberlesme@kalkinma.com.tr